



OAP

202511500148871

Información Pública  
Al responder cite este número

Bogotá D.C., Febrero 07 de 2025

Doctora

**LUZ ANGELICA VIZCAINO SOLANO**

CONCEJO DE BOGOTÁ DC

CALLE 36 28 A 41

111311

secretariageneral@concejobogota.gov.co

Bogotá - Bogotá DC

CONCEJO DE BOGOTÁ 09-02-2025 10:19:30

2025ER3128 O 1 Fol:1 Anex:0

ORIGEN: INSTITUTO DISTRITAL DE DESARROLLO URBANO - IDU/PEDRO

DESTINO: SECRETARIA GENERAL/VIZCAINO SOLANO LUZ ANGELICA

ASUNTO: RESPUESTA PROPOSICION 168-2025 - IDU

OBS: ---

**REF:** Respuesta a Proposición 168 de 2025. TEMA: BALANCE DE EJECUCIÓN PLAN DE DESARROLLO BOGOTÁ 2024. Oficio Concejo 2025IE1831. Radicado IDU 202552600148002.

Respetada Secretaria General:

En atención a la comunicación de la referencia, relacionada con el cuestionario de la Proposición 168 del 29 de enero de 2025, la cual tiene por tema: **"BALANCE DE EJECUCIÓN PLAN DE DESARROLLO BOGOTÁ 2024"**, a continuación, se brinda respuesta en el marco de las competencias asignadas al Instituto de Desarrollo Urbano, de conformidad con la información preparada por la Dirección Técnica de Construcciones y la Oficina Asesora de Planeación de esta Entidad, en los siguientes términos:

## Gestión de Obras en Bogotá

**1. Avance financiero y físico de las obras: ¿Cuál es el porcentaje de avance físico y financiero de las obras de infraestructura (incluyendo la primera línea del metro) frente a las metas establecidas en el Plan Distrital de Desarrollo? Se solicita presentar esta información en una matriz comparativa que incluya las metas anuales proyectadas versus las alcanzadas hasta la fecha.**

## Respuesta

Se anexa en archivo excel donde se evidencia el avance presupuestal y físico de los proyectos de infraestructura para la movilidad que aportan al

1

Te invitamos a hacer uso del formulario de Radicación Web

<https://www.idu.gov.co/page/radicacion-correspondencia>

Por esta opción puedes radicar tus comunicaciones generales y obtener tu número de radicado de manera inmediata.



OAP

202511500148871

Información Pública  
Al responder cite este número

cumplimiento de cada una de las metas del Plan Distrital de Desarrollo “Bogotá Camina Segura” con corte al 31 de diciembre de 2024.

**2. Impacto en movilidad y calidad de vida: ¿Qué indicadores específicos de impacto en la movilidad y calidad de vida de los ciudadanos se están utilizando para evaluar el cumplimiento de los objetivos del PDD relacionados con la primera línea del metro y otras obras? Incluir gráficos que muestran las tendencias en la reducción de tiempos de desplazamiento y en la mejora de la accesibilidad.**

### Respuesta

En el marco de las competencias del Instituto de Desarrollo Urbano -IDU se anexa el archivo *Potencial población beneficiaria de los proyectos de infraestructura para la movilidad - PDD BCS* donde se relaciona la potencial población beneficiaria de los proyectos de infraestructura para la movilidad priorizados por la administración, en el Plan Distrital de Desarrollo “Bogotá Camina Segura” 2024 - 2027 de acuerdo con la metodología de estimación diseñada por la entidad a partir de la Encuesta de Movilidad 2023.

**3. Gestión de riesgos y retrasos: ¿Qué mecanismos de seguimiento y mitigación de riesgos se han implementado para prevenir retrasos y sobrecostos en las obras de infraestructura? Presentar un análisis cualitativo y una tabla con los principales riesgos identificados y las acciones tomadas hasta ahora.**

### Respuesta:

Respecto a los **mecanismos de seguimiento y mitigación de riesgos que se han implementado para prevenir retrasos** es importante mencionar que el Instituto ha desarrollado estrategias encaminadas a procurar el cabal cumplimiento del objeto contractual de los diferentes proyectos de infraestructura para la movilidad y el espacio público, para lo cual, en primera instancia y en el marco del cumplimiento de la Ley 80 de 1993, la Ley 1150 de 2007, y sus decretos reglamentarios y demás normas sobre la materia, mediante convocatorias públicas por Concurso de Méritos Abierto, contrata las interventorías para todas sus obras, las cuales se encargan de realizar el seguimiento, vigilancia y control integral del contrato designado, correspondiéndole verificar el cumplimiento de las obligaciones establecidas en

2

Te invitamos a hacer uso del formulario de Radicación Web

<https://www.idu.gov.co/page/radicacion-correspondencia>

Por esta opción puedes radicar tus comunicaciones generales y obtener tu número de radicado de manera inmediata.



OAP

**202511500148871**

Información Pública

Al responder cite este número

los documentos contractuales (pliego de condiciones, anexos, adendas, documentos de aclaración, estudios previos, apéndices, capítulos, matriz de riesgo, propuesta del contratista y del interventor), así como los manuales, planes, guías y procedimientos de la Entidad, y los documentos generados por la Entidad para realizar seguimiento entre otras al Plan Detallado de Trabajo (PDT), control de calidad de los materiales, especificaciones técnicas y demás obligaciones del contratista fundamentales en el desarrollo de las actividades de obra y conservación.

El Instituto igualmente cuenta con el Manual de Gestión de Interventoría y/Supervisión de Contratos, adoptado Mediante Resolución N° 104 de 2025 “Por medio de la cual se adopta el Manual de Gestión de Interventoría y/o Supervisión de Contratos del IDU Versión 11.0”, y el Manual de Gestión Contractual adoptado mediante Resolución N° 2080 de 2024 “Por la cual se adopta el Manual de Gestión Contractual del IDU Versión 20.0”, en el que se definen las responsabilidades, funciones, parámetros y actividades generales, que deben asumir los interventores para la ejecución satisfactoria del contrato y establece los procedimientos en caso que el contratista y/o la interventoría no cumpla con el objeto contractual o con alguna de sus obligaciones.

Así mismo, para lograr la debida gestión del cumplimiento de los contratos, el IDU cuenta con instrumentos tales como: el ejercicio de su facultad sancionatoria - incluyendo las Multas y la Cláusula Penal Pecuniaria, instrumentos de arreglo directo, herramientas de control y seguimiento, cláusulas excepcionales al derecho común y la afectación de la garantía única de cumplimiento.

Con respecto al incumplimiento del PDT, se tiene previsto que en caso de que éste presente un atraso que supere el cinco por ciento ( 5%) con respecto al cronograma, corresponde al interventor solicitar al contratista de manera inmediata los correctivos necesarios entre los que se tiene el plan de contingencia o mejoramiento que permitan que el contratista se ponga al día en el cumplimiento de sus obligaciones dentro de los plazos señalados en el mismo plan para aquellas actividades que dieron origen al atraso; si vencidos los plazos pactados para la ejecución del plan de contingencia o mejoramiento, el contratista aún no se ha puesto al día en el cumplimiento de sus obligaciones o incumple las actividades asociadas al plan de contingencia y se mantiene en un atraso del cinco por ciento (5%) o superior con respecto del cronograma de la etapa por causas imputables al contratista, la interventoría o supervisión

3

Te invitamos a hacer uso del formulario de Radicación Web

<https://www.idu.gov.co/page/radicacion-correspondencia>

Por esta opción puedes radicar tus comunicaciones generales y obtener tu número de radicado de manera inmediata.



OAP

202511500148871

Información Pública  
Al responder cite este número

deberá, dentro de los cinco (5) días hábiles siguientes, elaborar y remitir el informe de presunto incumplimiento para el inicio de las actuaciones administrativas. Para estos efectos, la interventoría o supervisión deberán seguir el procedimiento denominado “Declaratoria de Incumplimiento para la Imposición de Multa, Cláusula Penal y Caducidad”, o el que haga sus veces.

En cuanto a **los mecanismos de seguimiento y mitigación de riesgos se han implementado para prevenir sobrecostos en las obras de infraestructura** es importante precisar que a la fecha los proyectos que se llevan a cabo en el IDU, no han incurrido en sobrecostos. No obstante, se informa que los proyectos están sujetos a adiciones presupuestales que obedecen a diversas razones que se pueden consolidar en cinco categorías: gestión predial, ajuste de precios, maniobras, interventoría, otros (entre los cuales se engloban mayores cantidades de obra, ítems no previstos, nuevo proceso licitatorio, etc.), los cuales pasan por un estudio previo de revisión, viabilidad y aprobación por cada una de las interventorías a cargo de los contratos.

Finalmente, a continuación, se relacionan los principales riesgos identificados y las acciones tomadas:

/ Actividad / (Punto de Riesgo)	TIPO RIESGO	DESCRIPCIÓN DEL RIESGO	DESCRIPCIÓN DEL CONTROL (Acción y complemento)
Inicio de Obra	Operativo	Inicio de la ejecución de las obras sin el cumplimiento de los requisitos mínimos necesarios para dar inicio a estas.	<p>1. Verificación de requisitos para inicio de la fase de ejecución de obra, en la que se verifican los documentos requeridos, incluida la manifestación de las apropiaciones de los diseños por parte del contratista de obra, permisos con las ESP y demás entidades previo al inicio de la obra, en la que además se verifica el cumplimiento de:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>* Aplicación de la Guía de Alcance Entregables Etapa de Diseños, previo al inicio de la obra.</li> <li>* Aplicación de lo contemplado en el Pliego de Condiciones y Anexos, durante la etapa de estudios y Diseños o la fase de Preliminares.</li> </ul>

4

Te invitamos a hacer uso del formulario de Radicación Web

<https://www.idu.gov.co/page/radicacion-correspondencia>

Por esta opción puedes radicar tus comunicaciones generales y obtener tu número de radicado de manera inmediata.



OAP

202511500148871

Información Pública  
Al responder cite este número

/ Actividad / (Punto de Riesgo)	TIPO RIESGO	DESCRIPCIÓN DEL RIESGO	DESCRIPCIÓN DEL CONTROL (Acción y complemento)
			<p>* Aplicación del manual de Interventoría, durante la etapa de estudios y Diseños o la fase de Preliminares.</p> <p>* Aplicación del apéndice Social en los relacionado con la creación e instalación del punto IDU, en donde explica y atiende a la comunidad en temas relacionados con el proyecto.</p> <p>* Aplicación del Manual de Gestión Predial en lo concerniente a la expedición del concepto de viabilidad predial, previo al inicio de la ejecución de la obra.</p> <p>2. Aplicación de la suscripción del Acta de cambio de etapa en la que se describen los "PRODUCTOS ENTREGADOS EN LA ETAPA QUE TERMINA / PRODUCTOS REQUERIDOS EN LA ETAPA QUE INICIA" cuando termina la etapa de estudios y Diseños en la que se verifican las aprobaciones o avales de la interventoría, ESP y demás Entidades de los productos mínimos necesarios para iniciar la etapa de obra. (Para los contratos que aplique).</p> <p>3. Realización de Comités semanales seguimiento a compromisos del contratista, Interventor, delegados de las ESP, demás entidades e IDU.</p>
Recibo Final y/o Parcial de Obra	Operativo	Recibo parcial y/o final de Obras por parte del interventor sin el cumplimiento de las condiciones establecidas contractualmente.	<p>1. Revisión de la suscripción de las actas de recibo parcial y/o final de obra por parte de los profesionales de apoyo a la supervisión.</p> <p>2. Revisión de los informes mensuales de interventoría en donde se evidencia entre otros:</p> <p>* Bitácora de obra</p>

5

Te invitamos a hacer uso del formulario de Radicación Web

<https://www.idu.gov.co/page/radicacion-correspondencia>

Por esta opción puedes radicar tus comunicaciones generales y obtener tu número de radicado de manera inmediata.



OAP

202511500148871

Información Pública  
Al responder cite este número

/ Actividad / (Punto de Riesgo)	TIPO RIESGO	DESCRIPCIÓN DEL RIESGO	DESCRIPCIÓN DEL CONTROL (Acción y complemento)
			<p>* Contraste de los informes mensuales anteriores</p> <p>*Verificación por parte de la interventoría de los diseños del proyecto.</p> <p>*Componente de Calidad</p> <p>3. Revisión de la suscripción de las actas de recibo parcial y/o final de obra por parte de los profesionales de apoyo a la supervisión.</p> <p>4. Revisar y verificar el cumplimiento por parte de la Interventoría y/o Supervisión lo establecido en el Contrato y anexos relacionado con el personal del proyecto cuando se presenten las hojas de vida iniciales o al presentarse un cambio.</p> <p>5. Aprobación por parte de la interventoría y aval del IDU de Hojas vida del contratista, una vez cumplan los requisitos establecidos.</p>
Ejecución de la Obra objeto del Contrato	Operativo	Incumplimiento Parcial o total del objeto del proyecto o metas físicas en el plazo y recursos establecidos contractualmente.	<p>1. Memorandos y reuniones solicitando, explicando y anexando la información requerida para que se emitan conceptos técnicos y/o jurídicos, cuando sean necesarios.</p> <p>2. Realizar cargues semanales al Aplicativo ZIPA para el registro del estado de los contratos, asignación de tareas y novedades entre dependencias.</p> <p>3. Realizar Comunicaciones oficiales, dando respuesta a los requerimientos ciudadanos una vez sean requeridos.</p> <p>4. Reuniones mensuales interinstitucionales, con el fin de</p>

6

Te invitamos a hacer uso del formulario de Radicación Web

<https://www.idu.gov.co/page/radicacion-correspondencia>

Por esta opción puedes radicar tus comunicaciones generales y obtener tu número de radicado de manera inmediata.



OAP

202511500148871

Información Pública  
Al responder cite este número

/ Actividad / (Punto de Riesgo)	TIPO RIESGO	DESCRIPCIÓN DEL RIESGO	DESCRIPCIÓN DEL CONTROL (Acción y complemento)
			<p>agilizar los trámites entres las partes.</p> <p>5. Revisión de los precios no previstos por parte del grupo de APUS, en caso de presentarse</p> <p>6. Verificación de los soportes relacionados en el acta de cambio de Etapa y/o lista de Chequeo al finalizar los estudios y Diseños.</p> <p>7. Verificar que se realice la divulgación del proyecto de acuerdo con lo establecido en el apéndice Social.</p> <p>8. Realizar la toma de posesión de las obras, en los casos que aplique.</p>
Seguimiento a la Ejecución de los Proyectos de Construcción	Operativo	No cumplir con el plazo contractual o legal establecido para realizar la debida liquidación del contrato.	<p>1. Aplicar la guía GU-DO-01 "Guía para la gestión documental" en donde se estandarizan los documentos en el archivo de gestión, con el fin de organizar el conjunto de documentos producidos por la DTC y sus Subdirecciones.</p> <p>2. Aplicar lo mencionado en el Manual de Interventoría y supervisión de contratos relacionado con la liquidación de los contratos ( Numeral 9.6 LIQUIDACIÓN).</p> <p>3. Aplicación permanente de lo establecido en los convenios con las ESP y guía de coordinación interinstitucional.</p> <p>4. Realizar reuniones de seguimiento con el grupo de liquidaciones para evitar que se pierda la competencia de liquidar los contratos.</p>

7

Te invitamos a hacer uso del formulario de Radicación Web

<https://www.idu.gov.co/page/radicacion-correspondencia>

Por esta opción puedes radicar tus comunicaciones generales y obtener tu número de radicado de manera inmediata.



OAP

**202511500148871**

Información Pública


Al responder cite este número

/ Actividad / (Punto de Riesgo)	TIPO RIESGO	DESCRIPCIÓN DEL RIESGO	DESCRIPCIÓN DEL CONTROL (Acción y complemento)
			5. Realizar la solicitud de liquidación Judicial de los contratos cuando aplique.

Fuente: Matriz de Riesgos de Gestión 2025 DTC

De esta forma, se da respuesta a los interrogantes de competencia de esta Entidad, y quedamos atentos ante cualquier requerimiento o aclaración adicional al respecto.

Cordialmente,



**PEDRO ORLANDO MOLANO PÉREZ**

Director General

Firma mecánica generada el 07-02-2025 04:34:50 PM autorizada mediante Resolución No. 400 de marzo 11 de 2021

Anexos: 2 Folios

Aprobó: LUIS FERNANDO QUESADA SALTARIN-Dirección Técnica de Construcciones  
Aprobó: LILIANA PULIDO VILLAMIL-Oficina Asesora de Planeación  
Aprobó: MARTHA LILIANA GONZÁLEZ MARTÍNEZ-Subdirección General Jurídica  
Aprobó: NELSON MAURICIO REINA MANOSALVA-Subdirección General de Infraestructura  
Elaboró: LINA MARIA GUZMAN GOMEZ-Oficina Asesora de Planeación



OAP  
**202511500148871**  
Información Pública  
Al responder cite este número